



**Отчет о работе учреждения
«Национальное антидопинговое агентство»
за 2024 год и задачах на 2025 год**

Вступительное слово
заместителя Министра спорта и туризма
Республики Беларусь
Бараули Александра Ивановича

Отчет
директора учреждения
«Национальное антидопинговое агентство»
Мужжухина Дениса Александровича

Об основных показателях деятельности Агентства
в 2024 году

Выполнение основных показателей деятельности Агентства в 2024 году

Планы работы:

Агентства – **выполнен в полном объеме;**

Материально-технического оснащения – **выполнен в полном объеме;**

Мероприятий по выполнению требований Директивы Президента Республики Беларусь от 11 марта 2014 г. № 1 «О мерах по укреплению общественной безопасности и дисциплины» – **выполнен в полном объеме;**

Антикоррупционной комиссии – **выполнен в полном объеме;**

Идеологической работы – **выполнен в полном объеме;**

Переподготовки и повышения квалификации – **выполнен в полном объеме;**

По охране труда – **выполнен в полном объеме;**

Экономии светлых нефтепродуктов – **выполнен в полном объеме.**


Система менеджмента качества СТБ ISO 9001-2015

В целях подтверждения соответствия системы менеджмента качества Агентства требованиям СТБ ISO 9001-2015 в 2024 году проведен периодический аудит государственным учреждением образования «Республиканский институт высшей школы», в ходе которого не было выявлено существенных несоответствий и аспектов для улучшения.

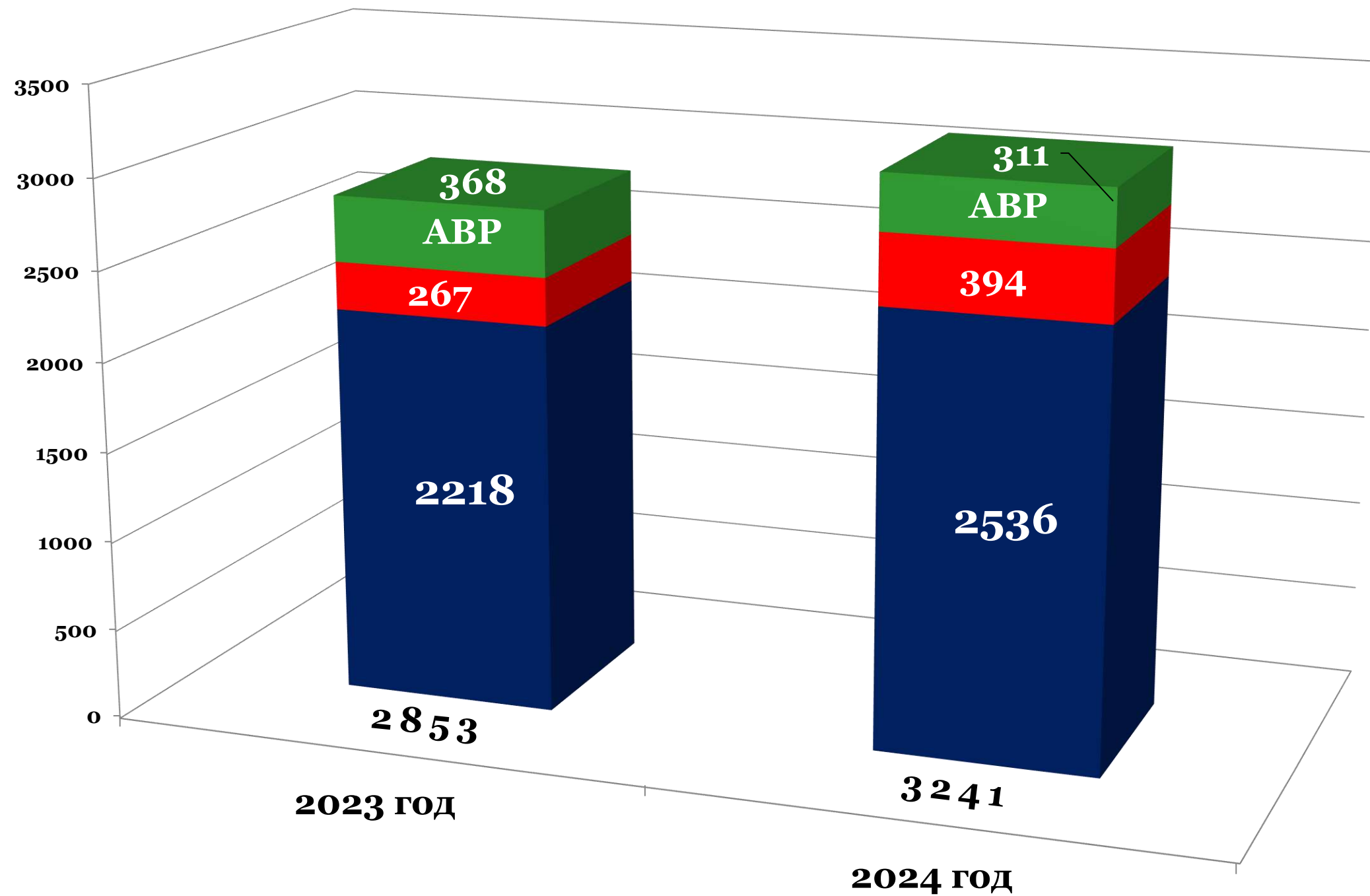


Проверяемые подразделения, объекты, площадки и должностные лица	Сроки проведения		
	10.2024	10.2025	10.2026
Директор	+	+	+
Ведущий юрисконсульт	+	-	+
Заместитель директора	-	+	+
Отдел тестирования и оперативного анализа	+	-	+
Отдел профилактики, образования и международного сотрудничества	-	+	+
Отдел расследования и управления результатом	-	+	+
Бухгалтерия	-	+	+
Водитель	+	-	+
Представитель руководства по системе менеджмента качества. Менеджер по качеству – рабочий орган СМК	+	+	+
Процесс «Планирование, анализ и улучшение деятельности»	+	+	+
Процесс «Проведение тестирования»	+	-	+
Процесс «Управление результатом и проведение слушаний»	-	+	+
Объекты выполнения работ, временные площадки	+	+	+

Отчет
начальника отдела
тестирования и оперативного анализа
Карпинского Александра Валерьевича



Общее количество проб. Национальная программа тестирования:



Анализ статистических данных

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Общее количество допинг-проб (в скобках – место в мире по количеству отобранных проб)	1160 (39)	1350 (36)	1523 (22)	3301 (11)	3088 (15)	2952	3266
Соревновательных	394	533	534	857	1312	1043	981
Внесоревновательных	766	817	989	2444	1776	1909	2285
% соревновательных проб от общего кол-ва	33,97%	39,49%	35%	26%	42,5%	35,3%	30,0%
Количество миссий	223	357	389	1937	1001	606	574
Количество соревнований	57	90	63	84	147	149	122
Количество проб по внебюджетной деятельности	246	326	120	103	101	146 (65 – RUSADA)	135 (25 IBU)

Программа биологического паспорта спортсмена

В 2024 году в программе биологического паспорта спортсмена состояло 94 спортсмена (113 спортсменов в 2023) по 13 видам спорта.

Всего за год было получено 253 (293 в 2023) рекомендации АРМУ (отдел по ведению биологического паспорта спортсмена Австрийской антидопинговой лаборатории (Athlete Passport Management Unit (АРМУ))).

Все рекомендации АРМУ были выполнены в полном объеме.

Пулы тестирования НАДА

НРПТ 158 спортсменов из 22 видов спорта
(наиболее перспективные спортсмены с высокой степенью риска применения запрещенных препаратов)

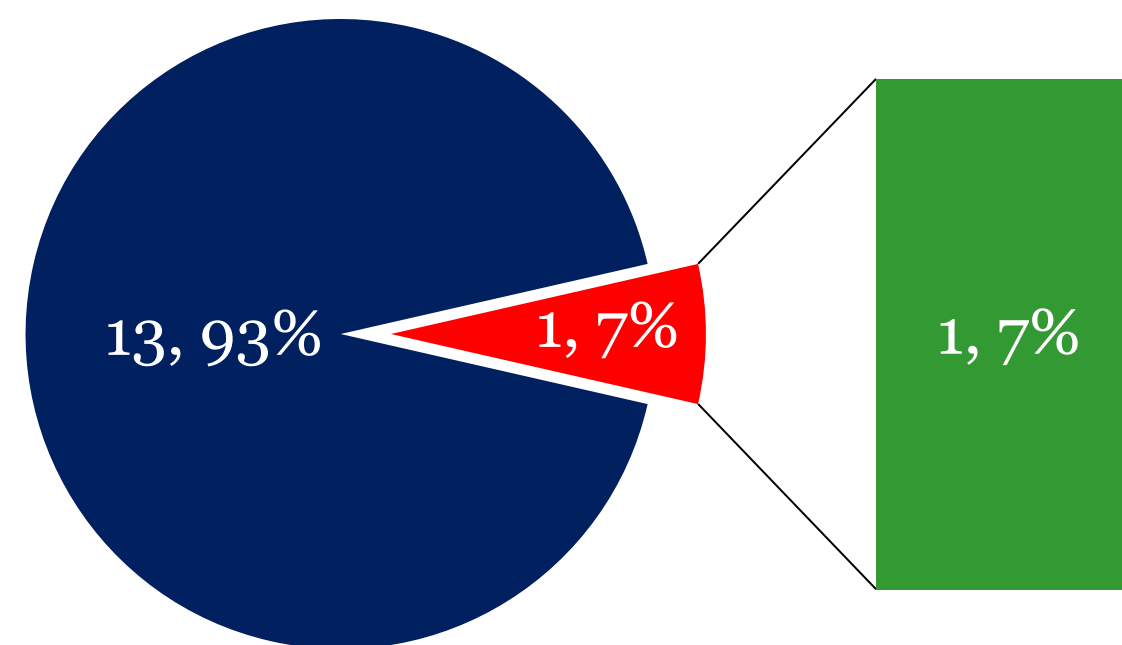
ОПТ 383 спортсмена из 29 видов спорта
(спортсмены из основного состава Национальных команд за исключением командных игровых видов спорта)

КП 159 спортсменов из 7 видов спорта
(спортсмены из командных игровых видов спорта)

Отчет
начальника отдела
расследования и управления результатом
Солоновича Вадима Михайловича

Количество дел о возможном нарушении антидопинговых правил, открытых в **2024** году в отношении белорусских спортсменов и их персонала

**ВСЕГО
14 дел**



■ Дела, открытые НАДА

■ Дела, открытые Международными антидопинговыми организациями

Среди нарушителей:

4 спортсмена Национальных команд РБ;
2 спортсмена Сборных команд РБ;
7 спортсменов вне списочных составов;
1 спортсмен, не достигший совершеннолетия;
1 персонал спортсмена (тренер-инструктор)

Количество дел о возможном нарушении антидопинговых правил, открытых в **2024** году в отношении белорусских спортсменов и их персонала (по видам спорта)

2024 год	Вид спорта	Количество	
	ОЛИМПИЙСКИЕ ВИДЫ:		
	Бокс	2	
	Инваспорт (лыжные гонки и биатлон)	1	
	Легкая атлетика	1	
	Тяжелая атлетика	3	
	Хоккей на траве	1	
	Хоккей с шайбой	2	
	НЕОЛИМПИСКИЕ ВИДЫ:		
	Бодибилдинг	1	
	Кикбоксинг	1	
	Пауэрлифтинг	1	
	Самбо	1	
	ВСЕГО: 10	ВСЕГО: 14	

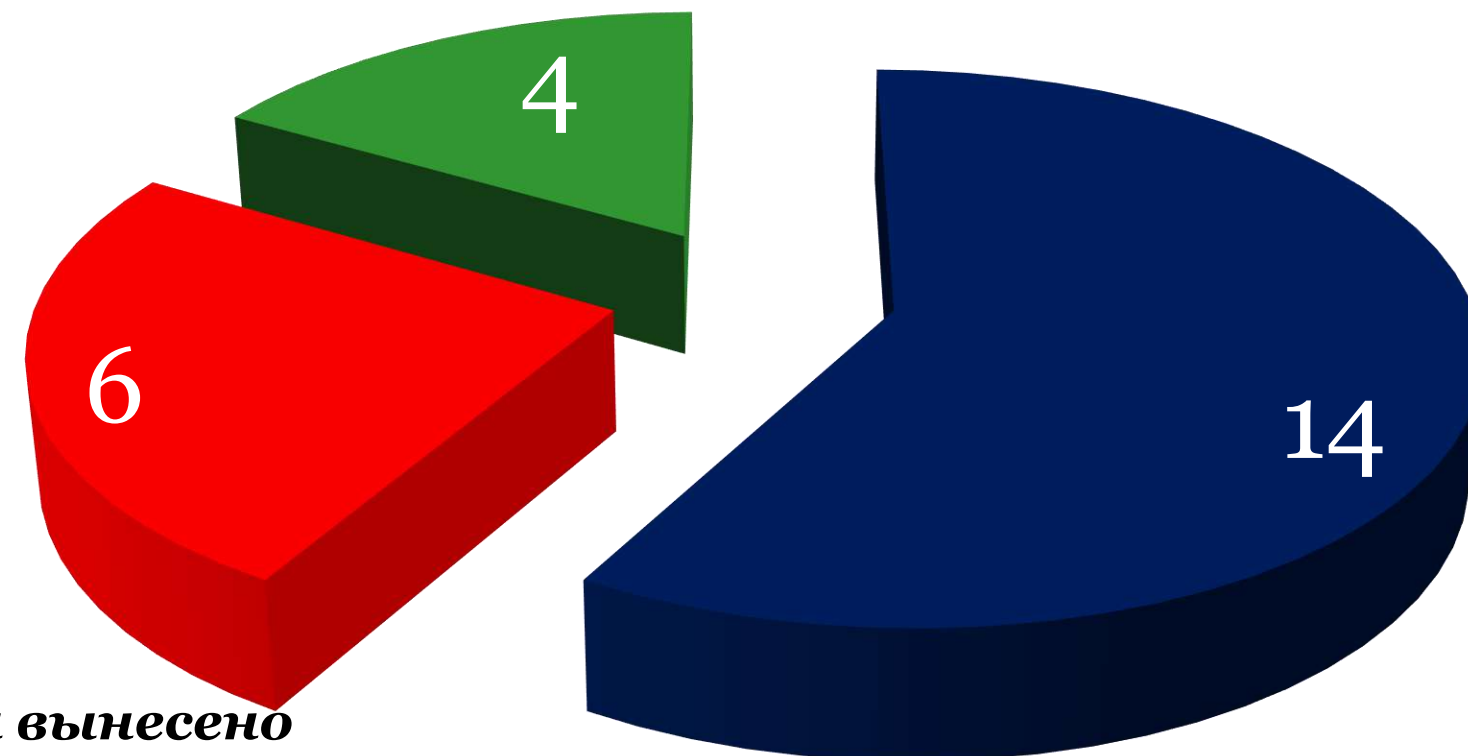
Нарушения антидопинговых правил за 2024 год, выявленные НАДА, были связаны с применением спортсменами запрещенных субстанций, таких как :



Нарушения антидопинговых правил, выявленные НАДА посредством анализа специальных данных (без учета лабораторного анализа допинг-проб) за **2024** год:

2024 год	Количество
Уклонение, отказ или неявка спортсмена на процедуру сдачи проб (2.3 АДП РБ)	3
Распространение или попытка распространения спортсменом или иным лицом любой запрещенной субстанции или запрещенного метода (2.7 АДП РБ)	1

Статистика по пропущенным тестам и случаям непредоставления информации о местонахождении спортсменами за 2024 год



- Количество вынесенных НАДА предупреждений за пропуск тестов
- Количество вынесенных НАДА предупреждений за непредоставление информации о местонахождении
- Количество вынесенных антидопинговыми организациями предупреждений белорусским спортсменам за пропуск тестов

Больше всего предупреждений вынесено спортсменам по видам спорта:

борьба (5 случаев),
футбол (4 случая),
легкая атлетика (4 случая),
велосипедный спорт (3 случая)

Работа Дисциплинарной антидопинговой комиссии при НАДА, а также принятые НАДА решения о дисквалификации за **2024** год

По результатам расследования дел за 2024 год НАДА вынесло 9 решений о дисквалификации спортсменов (из них 2 решения по делам, заведенным в 2023 году), а также 1 решение о прекращении расследования и обработки результатов в отношении спортсмена.

2 дела (из них одно 2023 года) рассмотрено на заседаниях Дисциплинарной антидопинговой комиссии, на которых было принято решение о дисквалификации 2 спортсменов.

Во всех случаях решения, принятые НАДА, вынесены законно и обосновано. Фактов отмены и изменения решений не было.



Статистика по запросам на терапевтическое использование белорусскими спортсменами и работа Комиссии по терапевтическому использованию при НАДА за 2024 год



■ Количество выданных разрешений на ТИ КТИ при НАДА

■ Количество выданных разрешений на ТИ КТИ при МФ

Субстанции, на которые были выданы разрешения на ТИ:

Бета-2 Агонисты (S3)

Гормоны и модуляторы метаболизма (S4)

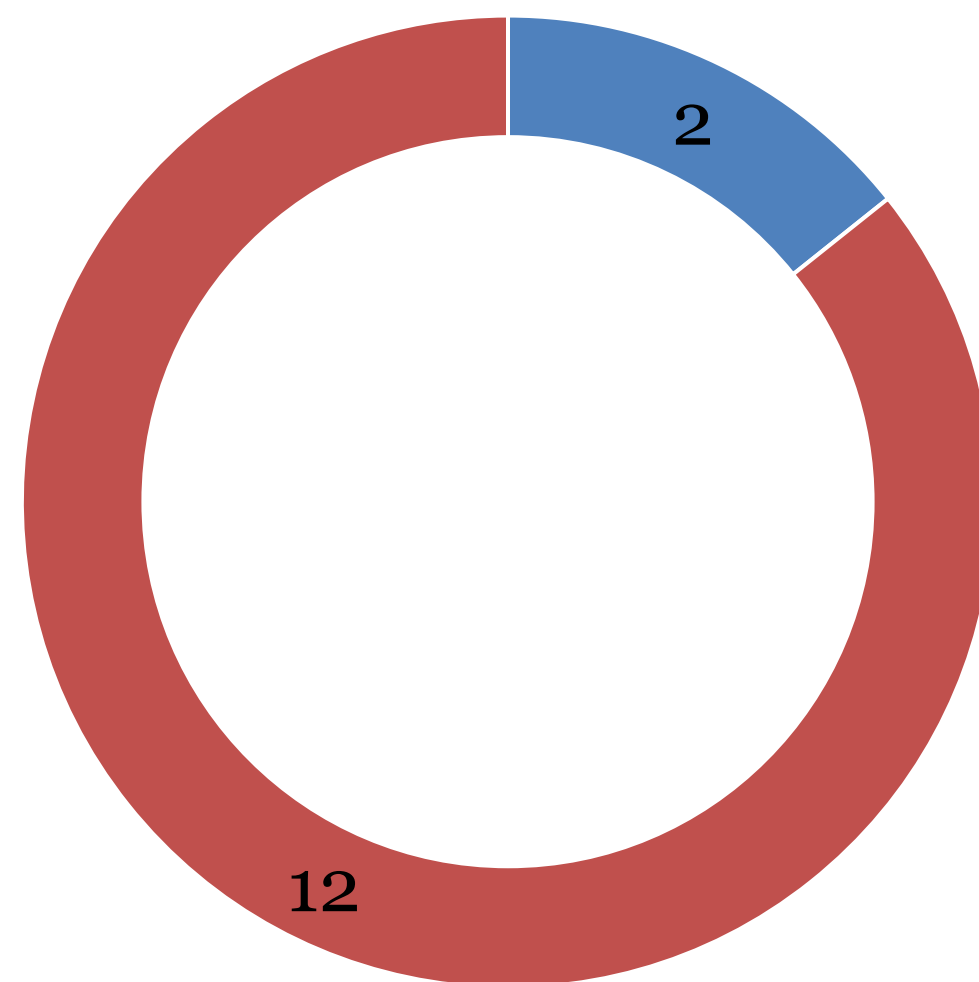
Диуретики и маскирующие агенты (S5)

Глюкокортикоиды (S9)



Количество анонимных сообщений о возможном нарушении антидопинговых правил за 2024 год

Сообщения от третьих лиц



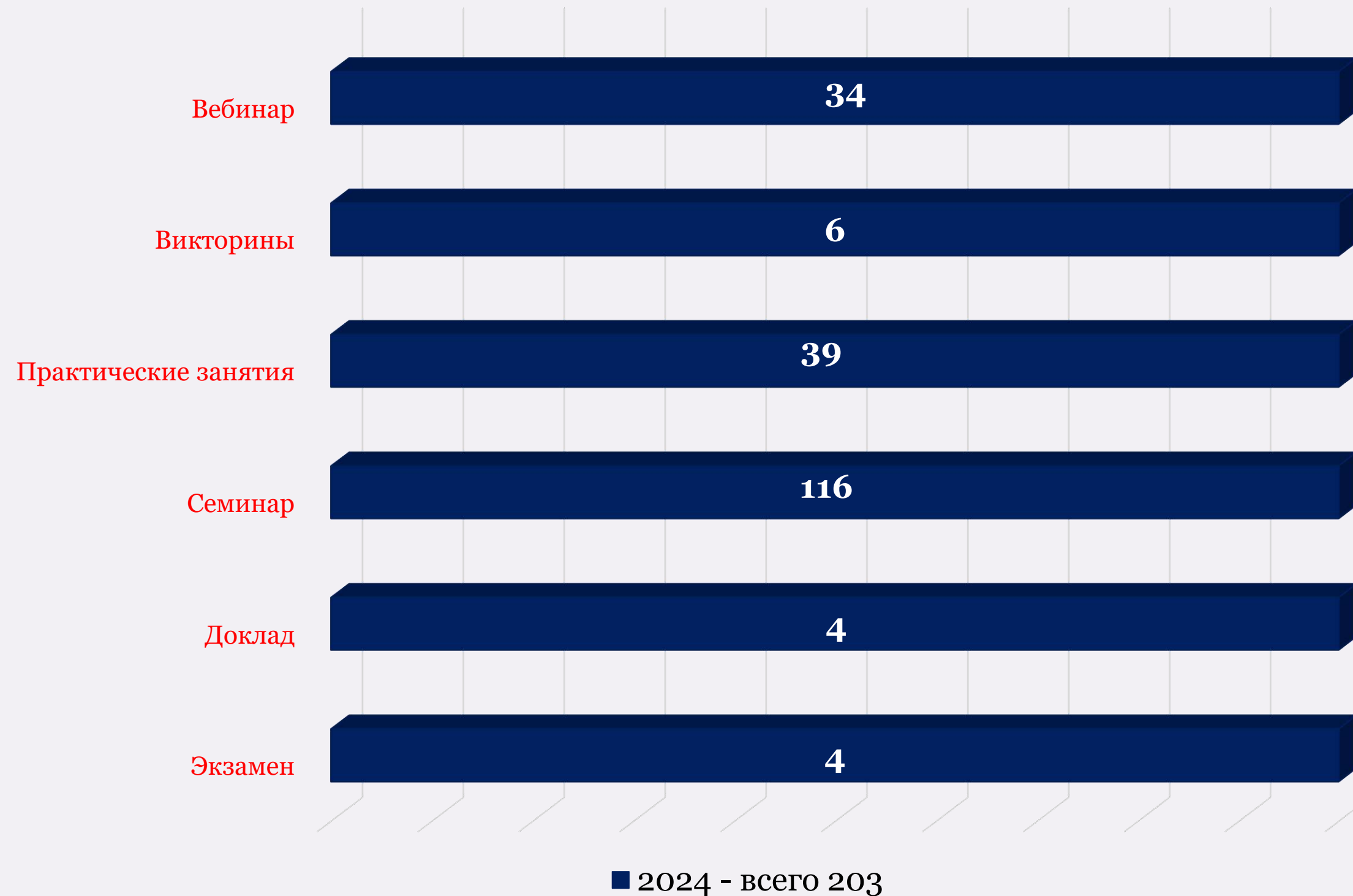
■ Подтвердились ■ Не подтвердились

В целях реализации задачи по сбору, оценке и использованию специальных данных, относящихся к борьбе с допингом, было получено по каналу связи «Сообщи о допинге» 14 анонимных сообщения от третьих лиц о применении спортсменами запрещенных веществ, 2 из которых подтвердились, по ним были открыты дела и вынесены решения о дисквалификации спортсменов.

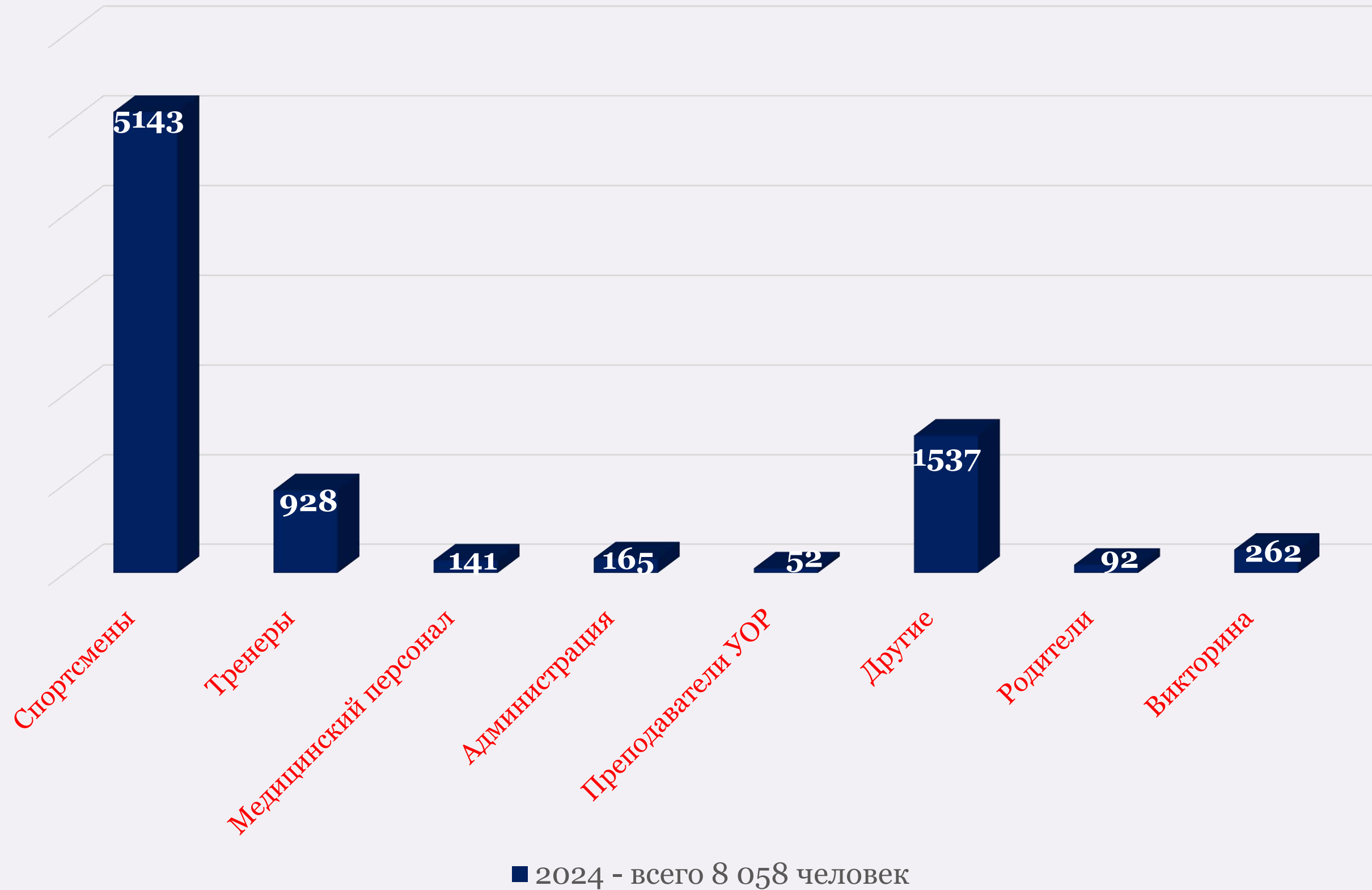


Отчет
начальника отдела профилактики, образования и
международного сотрудничества
Тимошенко Дарьи Сергеевны

Образовательные мероприятия 2024



Число участников образовательных мероприятий



Обучение ответственных лиц

Для повышения антидопинговой грамотности специалистов федераций, РЦОП, ЦОР, ответственных за антидопинговое обеспечение, и в соответствии с поручением МСиТ, требованиями Всемирного антидопингового кодекса и Международного стандарта по образованию в марте и ноябре 2024 года подготовлена и реализована программа обучения данных специалистов.

В 2024 году обучение прошли **30 специалистов** и получили сертификаты по результатам успешной сдачи экзамена получили **25 специалистов**.

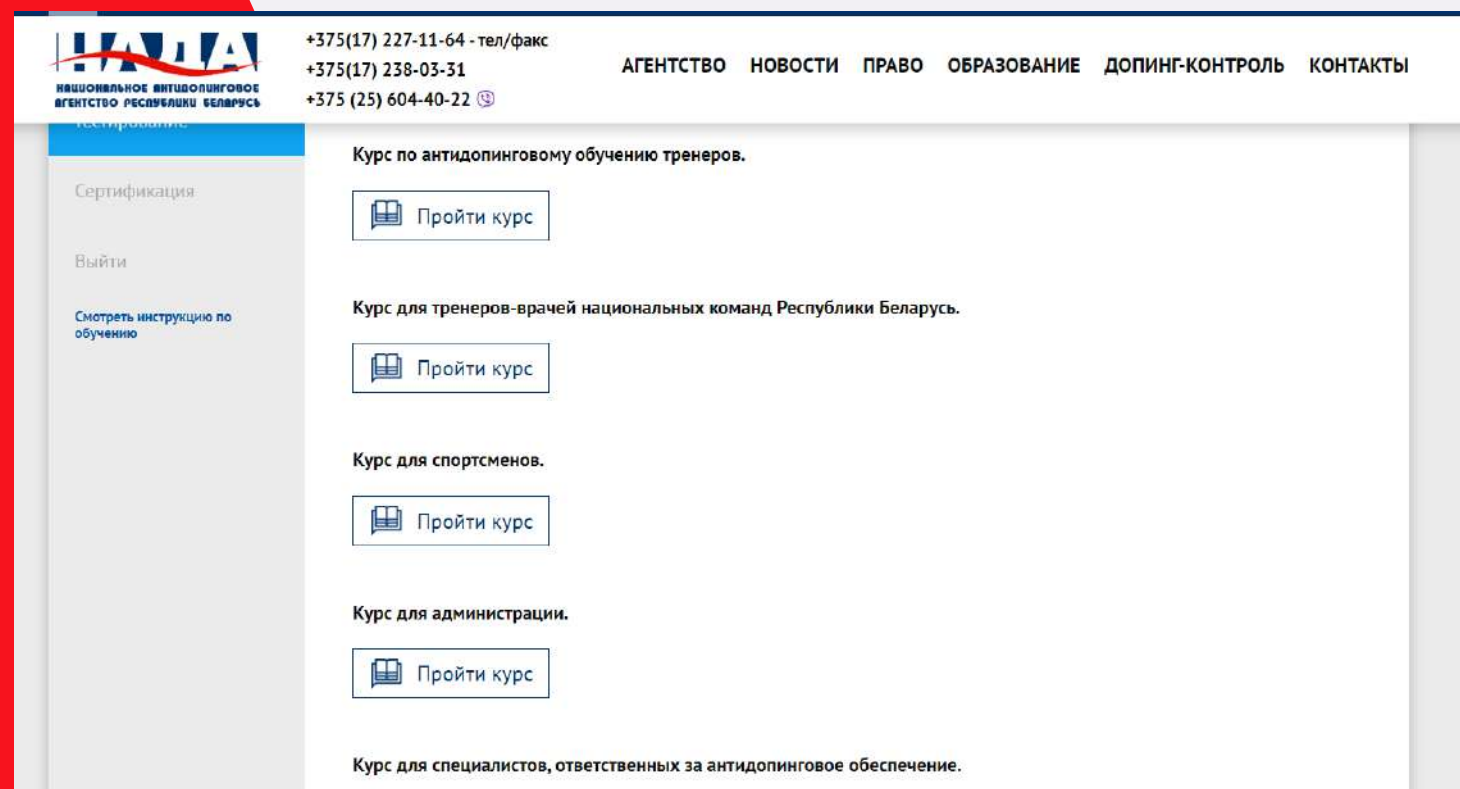


Зайцева Евгения – победитель смотр-конкурса среди специалистов УОР



Онлайн обучение и тестирование

Онлайн курс для лиц, ответственных за антидопинговое образование, размещенный на сайте агентства в разделе «Обучение и тестирование», за отчетный период прошло всего **20 953** специалистов.



СЕРТИФИКАТЫ



В 2024 сервисом
воспользовались **51 630** раз

НАЦИОНАЛЬНОЕ АНТИДОПИНГОВОЕ АГЕНТСТВО РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

«DopingCheck - проверка наличия субстанций запрещенного списка ВАДА»

Руководство пользователя Условия использования Обратная связь

Категория пользователя: Тренер

Вид спорта: Гимнастика художественная

Период: Любой

Пол: Мужской Женский

Препарат или субстанция: МИЛДРОНАТ

Внимание допинг !

Виды Спорта:	Период	Пол
Гимнастика художественная	Соревновательный	Мужской
	Внесоревновательный	Женский

Препарат "МИЛДРОНАТ" содержит субстанцию "Мельдоний (Милдронат)".

Предупреждение:

Субстанция: "Мельдоний (Милдронат)" включена в запрещенный список ВАДА

Класс: S4. ГОРМОНЫ И МОДУЛЯТОРЫ МЕТАБОЛИЗМА

Группа: 4. Модуляторы метаболизма

Подгруппа: 4.3. Мельдоний (Милдронат)

В системе представлено **19772** наименований лекарственных средств, фармацевтических субстанций, международных непатентованных наименований лекарственных средств.

ТОП-5
Терафлю
Янтарная Кислота
Ринодекса с фенилэфрином
Парацетамол Тайлолфен Хот

Doping Check

Интернет-сервис для проверки наличия в лекарствах субстанций и методов, запрещенных в спорте

Информирование

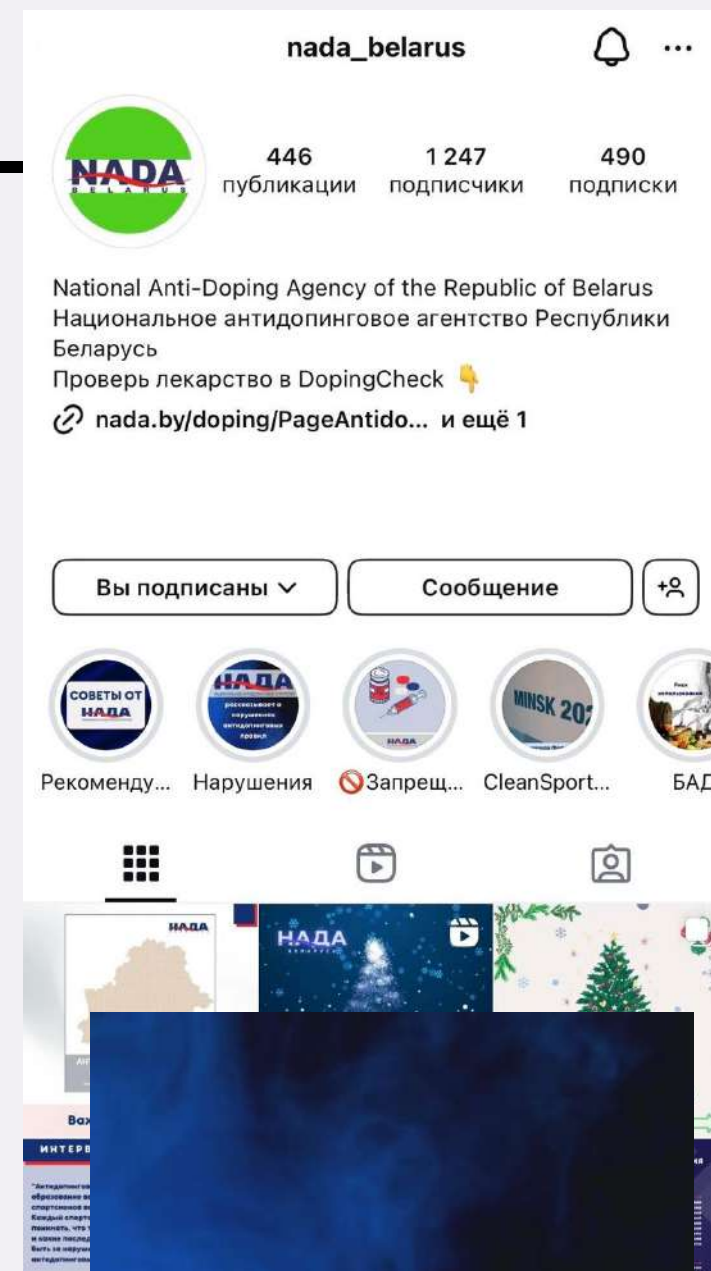


За 2024 год сайт посетили **237 882** раз. Из них **80%** посетителей использовали смартфон.

Часто посещаемые разделы: Процедура допинг-контроля, Проверка медицинских препаратов или БАД, Осторожно допинг, Запрос на терапевтическое использование запрещенных субстанций и методов, Список запрещенных субстанций и методов, Спортсмен, внимание! Мельдоний!

Охват Instagram аккаунта агентства: **14 529** аккаунта за последние 90 дней, **13 586** – не подписчики

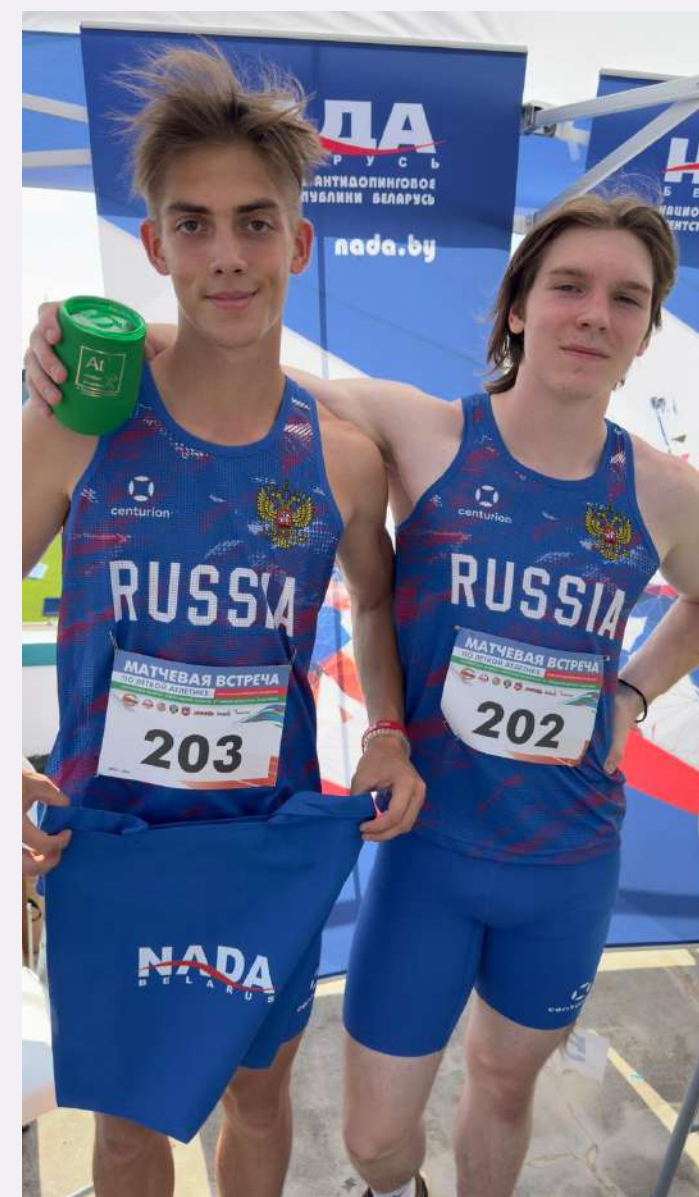
использование бесплатных инструментов продвижения инстаграм: *хэштеги; Reels; единый стиль формирования новостной ленты; оформление шапки профиля; постоянные рубрики*



OUTREACH

Электронная антидопинговая викторина «Outreach» проводилась во время соревнований по самбо, легкой атлетике, гребле на байдарках и каноэ, гольфу.

В Викторине в 2024 году приняло участие **361** человек.



Пропаганда борьбы с допингом

Подготовлены и изданы:

«Список запрещенных субстанций и методов 2024»

буклет-трансформер «Нарушение антидопинговых правил»

Брошюра Международный форум «Чистый спорт без границ»

лифлет «Список запрещенных субстанций и методов»

«Список запрещенных субстанций и методов 2025»

плакат «Опасности допинга», открытки новогодние, настенные

календари.



Не забывайте проверять лекарства в онлайн-сервисе DopingCheck!

СПИСОК ЗАПРЕЩЕННЫХ СУБСТАНЦИЙ И МЕТОДОВ

Советы по использованию Запрещенного списка

- В запрещенном списке содержатся только названия компонентов, а не названия лекарств
- Не все включенные в Запрещенный список субстанции являются лекарствами
- Другие субстанции со схожей химической структурой и терапевтическим эффектом могут быть запрещены
- Проверяйте способ введения назначенного лекарства
- Проверяйте ограничения для использования назначенного лекарства у мужчин и женщин
- Проверяйте ограничения по дозе
- Многие лекарства растительного/животного происхождения конкретно не обозначены в списке
- Следите за обновлением Запрещенного списка

Список составляется ВАДА и пересматривается минимум 1 раз в год
Вступает в силу с 1 января
Публикуется ВАДА за три месяца до вступления в силу
Актуальная версия Списка: nada.by, wada-ama.org

Отдел образования +375 25 904 40 22
educational.programs@nada.by

НАДА
БЕЛАРУСЬ
НАЦИОНАЛЬНОЕ АНТИДОПИНГОВОЕ АГЕНТСТВО РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ



11 нарушений антидопинговых правил**

Наличие	Использование
Уклонение	Информация о местонахождении
Фальсификация	Обладание
Распространение	Назначение
Соучастие	Запрещенное сотрудничество
Воспрепятствование/преследование	

«Всемирный антидопинговый кодекс»

«Всемирный антидопинговый КОДЕКС» 2021

* (ст1 Кодекса)
** (ст12 Кодекса)

07 Распространение

Распространение или попытка распространения любой запрещенной субстанции или метода.

08 Назначение

Назначение или попытка назначения любому спортсмену запрещенной субстанции или метода.

09 Соучастие

Помощь, поощрение, содействие, подстрекательство, вступление в сговор, сокрытие или любой другой вид намеренного соучастия или попытки соучастия, включая нарушение или попытку нарушения антидопинговых правил.

Миссия НАДА – сохранение здоровья, соблюдение принципов и этики справедливой игры.



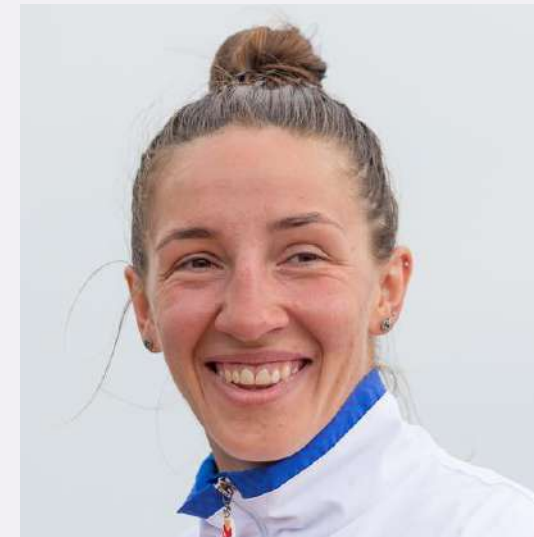
Международное сотрудничество



Международный форум чистого спорта «Чистый спорт без границ»



Проект «Амбассадоры чистого спорта»



Отчет
главного бухгалтера учреждения
«Национальное антидопинговое агентство»
Кошевской Ольги Александровны

Бюджетная деятельность

ГОД	ПЛАН	ОСВОЕНИЕ	ПРОЦЕНТ
2020	1 532 755,21	1 508 106,44	98,3
2021	3 247 711,54	3 118 784,13	98,4
2022	3 344 670,88	3 333 444,08	99,7
2023	3 400 922,00	3 347 194,66	98,4
2024	4 581 086,36	4 578 500,32	99,9

В 2024 году на укрепление материально-технической базы было потрачено 185 171,18 белорусских рублей

Заработная плата

Средняя заработная плата по Учреждению

ГОД	бел. рубли
2020	1 669,2
2021	1 819,1
2022	2 028,5
2023	2 291,7
2024	2 578,8

В **2024** году в среднем по Учреждению заработная плата увеличилась на **12,5 %**. Доплата за счет внебюджетных средств составляет **14,5%**. Для информации: в 2024 году в среднем по Республике Беларусь заработная плата работников увеличилась на **17,4%**.

**Сравнительная
таблица по
заработной
плате**

месяц	Средняя зарплата работников Республики Беларусь	Средняя зарплата работников НАДА	Базовая величина
январь	1991,2	2131,8	250
февраль	2057,7	2460,0	250
март	2161,1	2441,7	250
апрель	2182,5	2407,4	250
май	2219,2	2661,5	250
июнь	2270,0	2542,3	250
июль	2355,1	2577,8	250
август	2341,2	2661,5	250
сентябрь	2313,9	2980,8	253
октябрь	2363,4	2795,8	253
ноябрь	2331,8	2750,0	253
декабрь	Нет данных	2942,9	253

Внебюджетная деятельность

ГОД	ПЛАН	ОСВОЕНИЕ	ПРОЦЕНТ
2020	337 250,0	175 285,13	51,97
2021	160 000,0	186 762,46	116,73
2022	193 000,0	205 250,81	106,35
2023	625 000,0	С учетом II Игр стран СНГ 674 054,41	110,83
		237 821,65	
2024	650 000,0	347 407,49	53,45

В 2024 году Учреждением оказан новый вид услуг «Продажа оборудования для целей допинг-контроля» (61981,23 бел.руб)

Внебюджетная деятельность в 2024 году

Экспорт услуг

Наименование организации	Сумма, бел руб	Сумма, в евро
Компания «Clearidium» (Дания)	69 251,63	18 715,00
Международный союз биатлонистов (Австрия)	32 747,93	8 553,19
Ассоциация РУСАДА (Россия)	61 981,23	16 751,68
ООО «Вита» (Россия)	1 912,55	517,00
ООО «Брейн технолоджис» (Россия)	960,99	260,00
Итого:	166 854,33	44 796,87

Внебюджетная деятельность в 2024 году

Расходы по внебюджетной деятельности

Статья	бел. рубли	%
Заработная плата с начислениями	152 954,27	40,3
Транспортные услуги и командировочные расходы	5061,97	1,3
Оплата услуг связи	2501,15	0,7
Прочие текущие расходы (в т.ч. проведение лабораторных исследований, налоги, отчисления в инвестфонд, страхование работников)	158 296,82	41,7
Коммунальные платежи	2482,14	0,7
Приобретение оборудования, инвентаря, экипировки	58 247,33	15,3
Итого:	379 543,68	

Отчет
заместителя директора учреждения
«Национальное антидопинговое агентство»
Грабовского Вадима Владимировича

2024



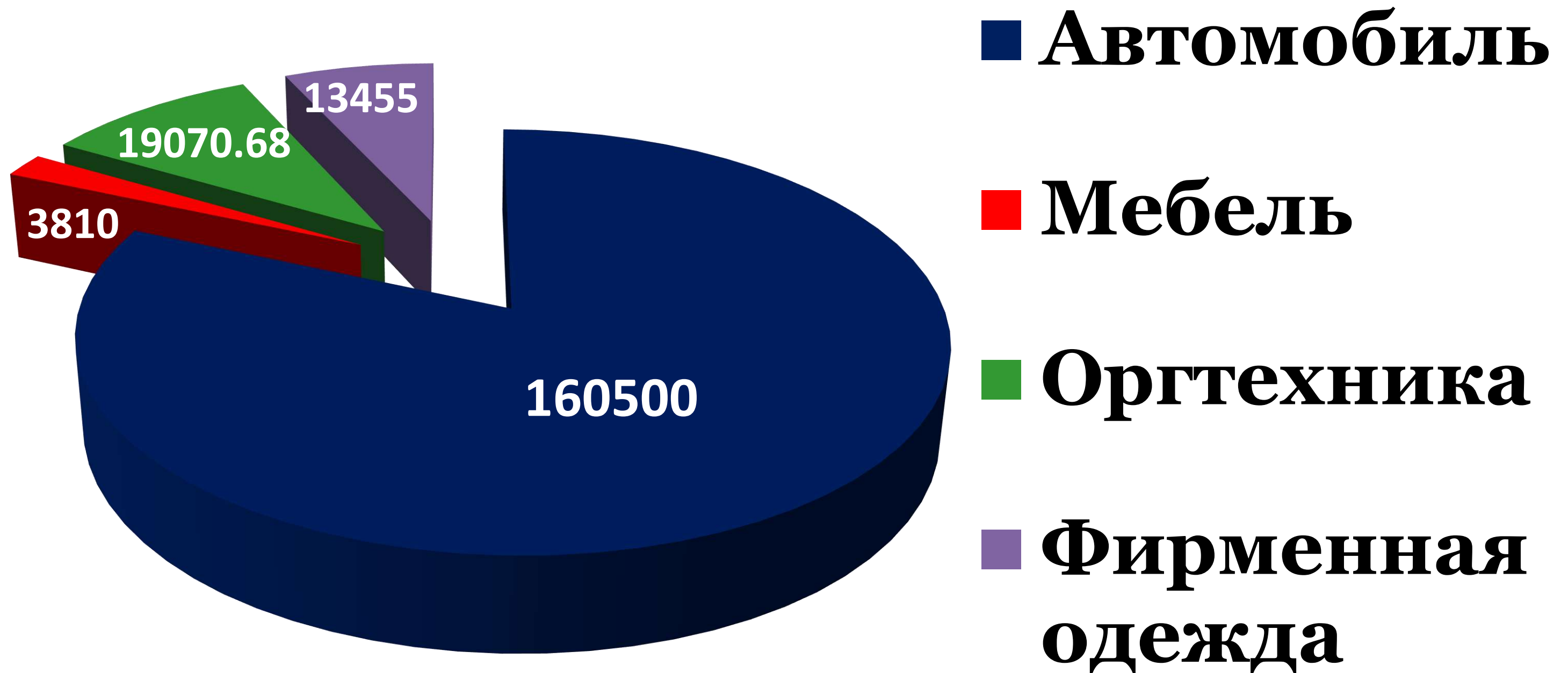
ГОД КАЧЕСТВА

В целях дальнейшего повышения качества жизни белорусского народа, обеспечения конкурентоспособности национальной экономики на мировой арене, стимулирования инициативы, формирования в обществе ответственности за результаты своего труда и чувства сопричастности к будущему страны Президентом Республики Беларусь А.Г.Лукашенко 2024 год объявлен Годом качества.

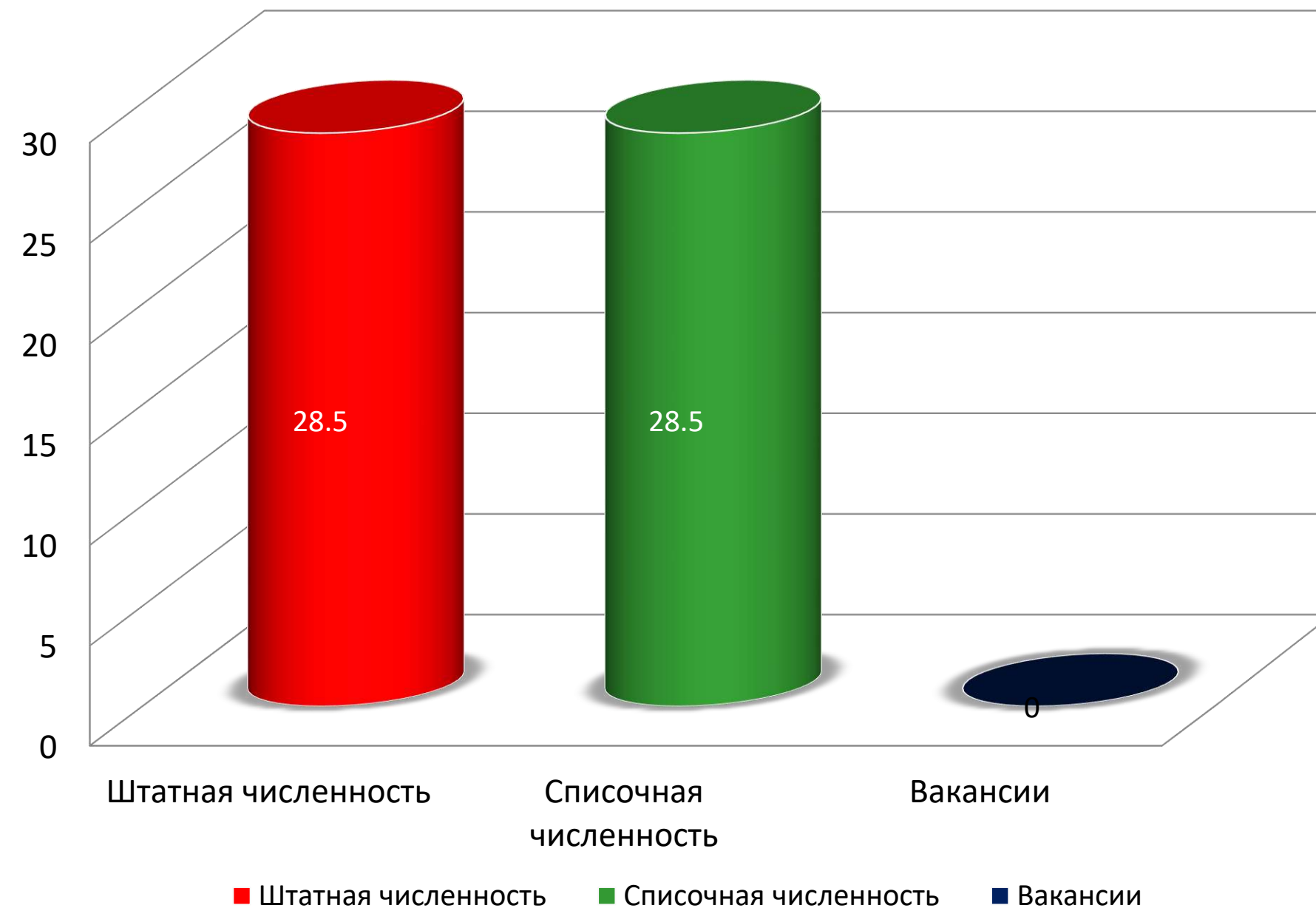


Укрепление материально-технической базы

На совершенствование материально-технической базы затрачено **196 835,68** белорусских рублей

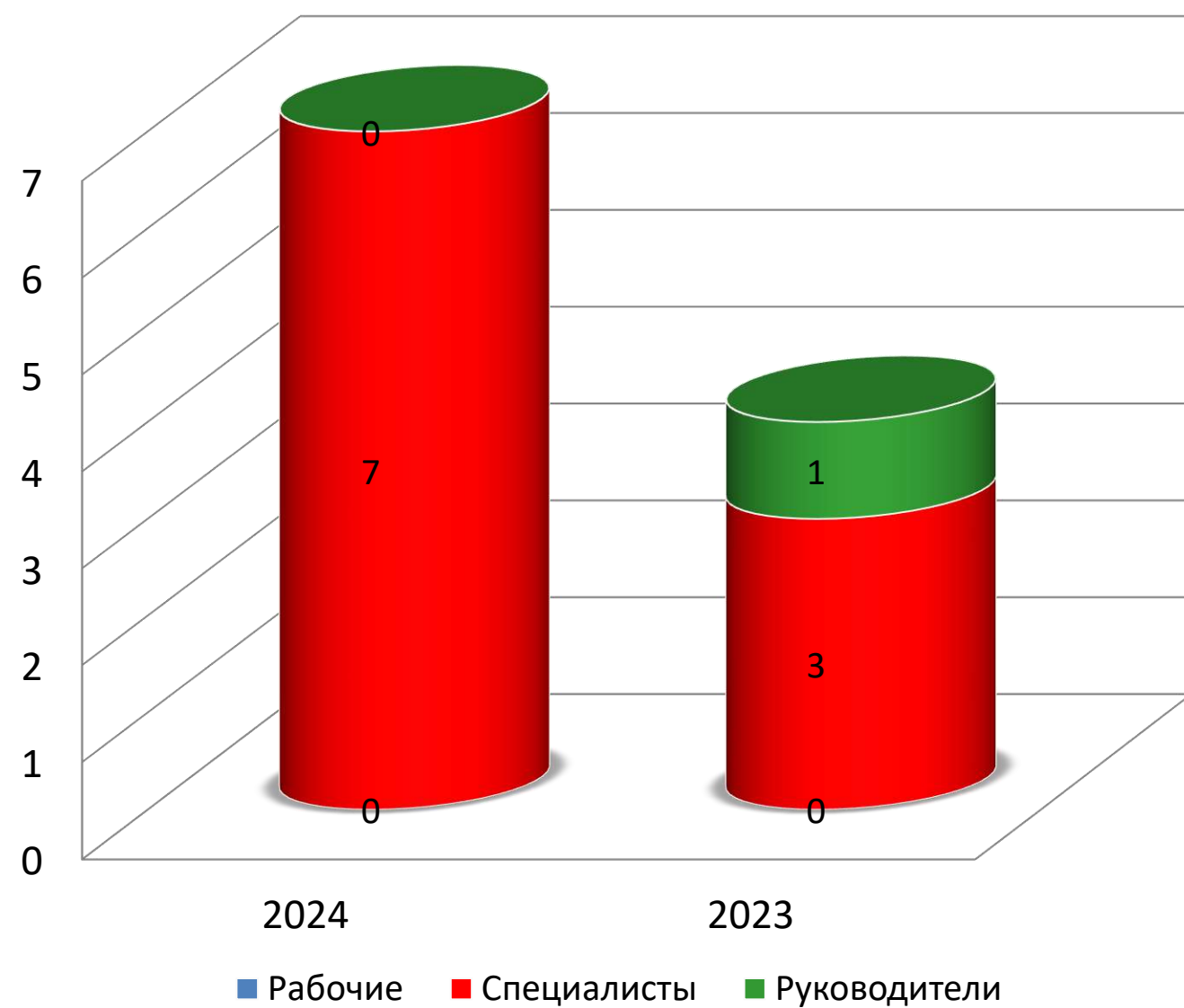


Численность работников

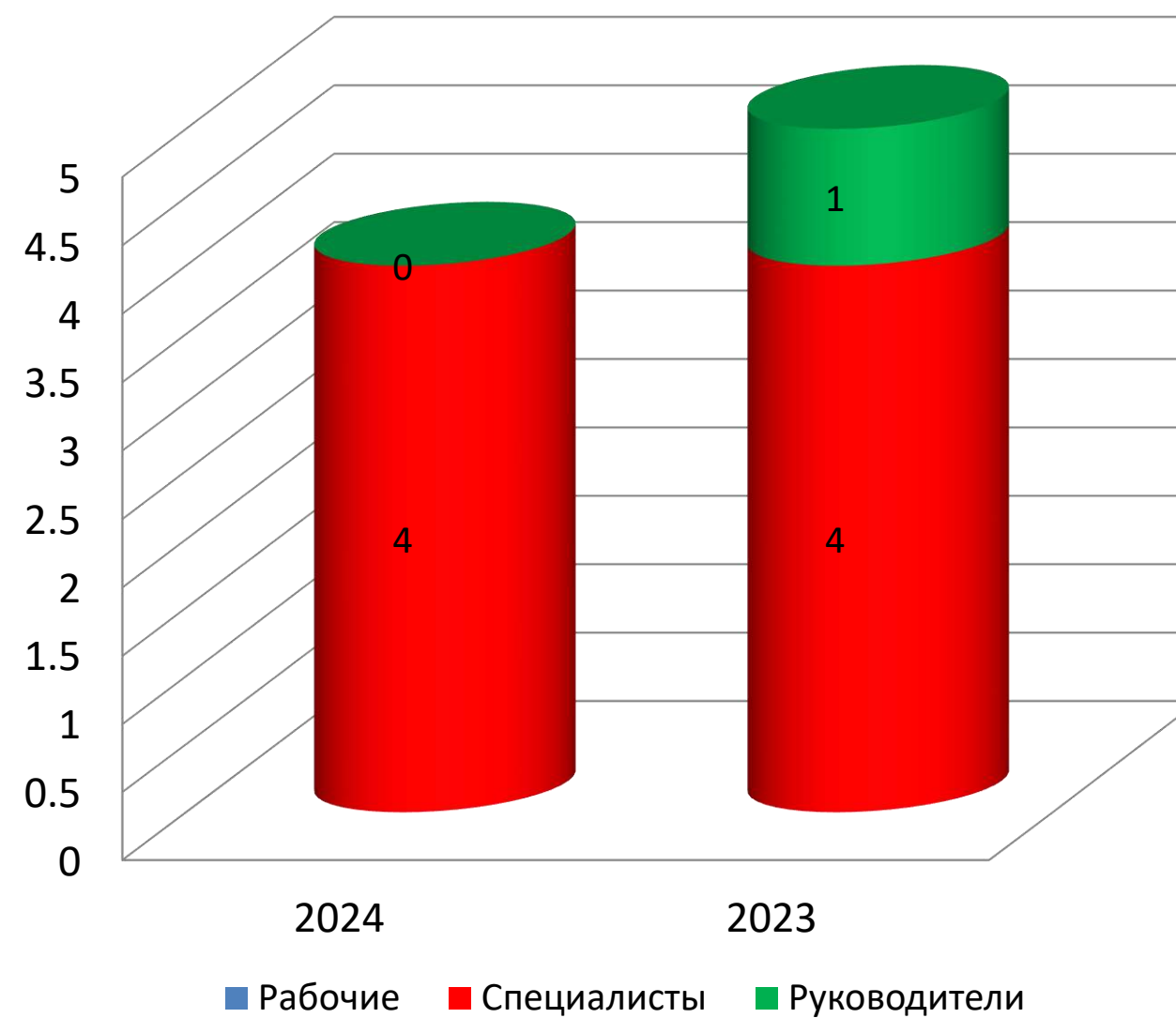


Движение кадров

Приняты

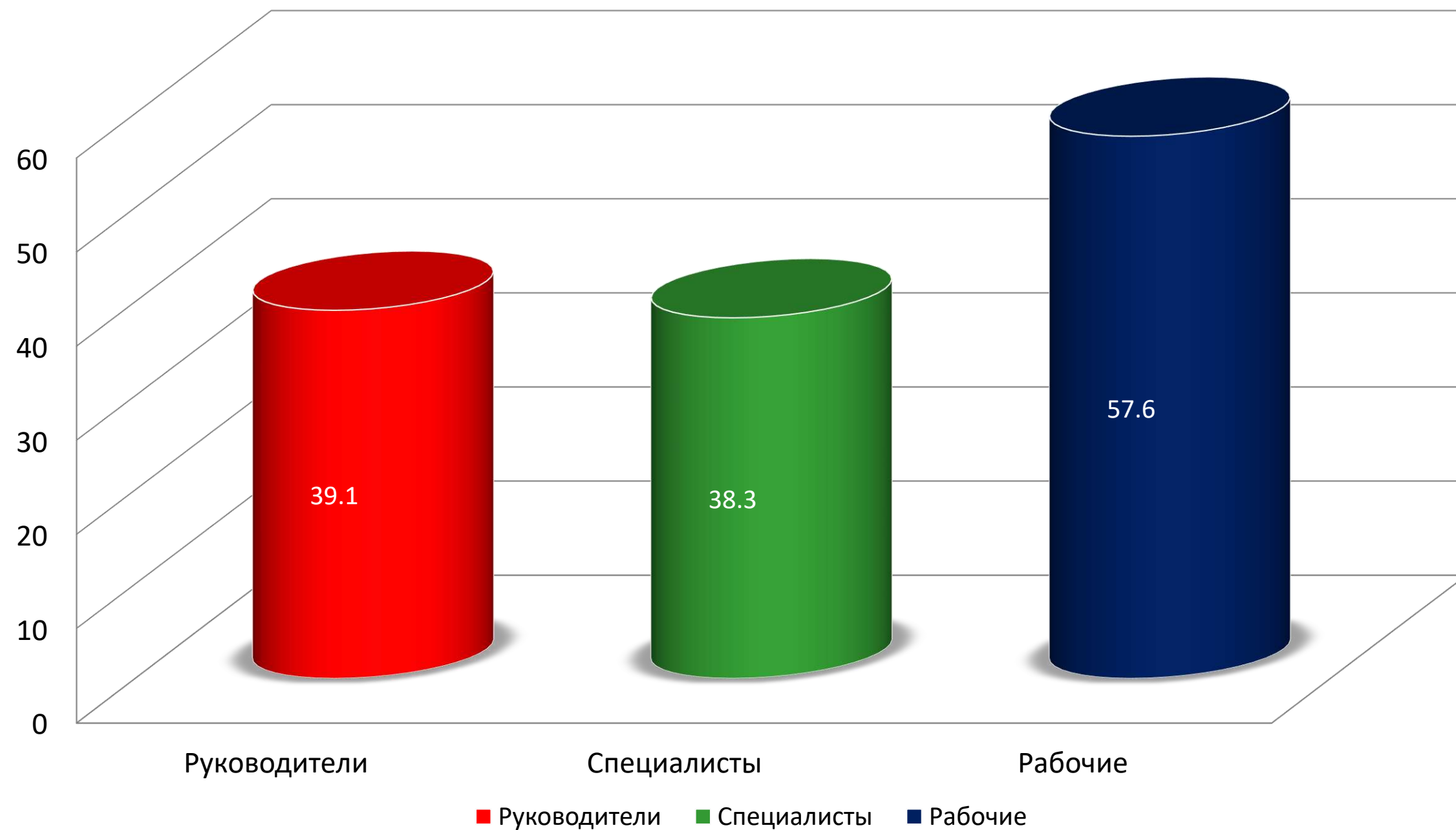


Уволены



Средний возраст работников Агентства составляет 41 год

Средний возраст



Кадровая работа

Повышение квалификации

- В Агентстве в 2024 году осуществлялось в соответствии с утвержденным планом по следующим направлениям: коммуникация через СМИ и социальные сети и Профилактика допинга в детско-юношеском спорте 2 человека.
- Повысили квалификацию – 3 специалиста.
- Работники Агентства ежемесячно участвуют в Аудиториумах, проводимых ООО «ЮрСпектр».

Соблюдением режима рабочего времени

- Обеспечен контроль за соблюдением режима рабочего времени.
- Функционирует электронная пропускная система.
- Разработана и утверждена инструкция об организации электронного контрольно-пропускного режима в учреждении «Национальное антидопинговое агентство».

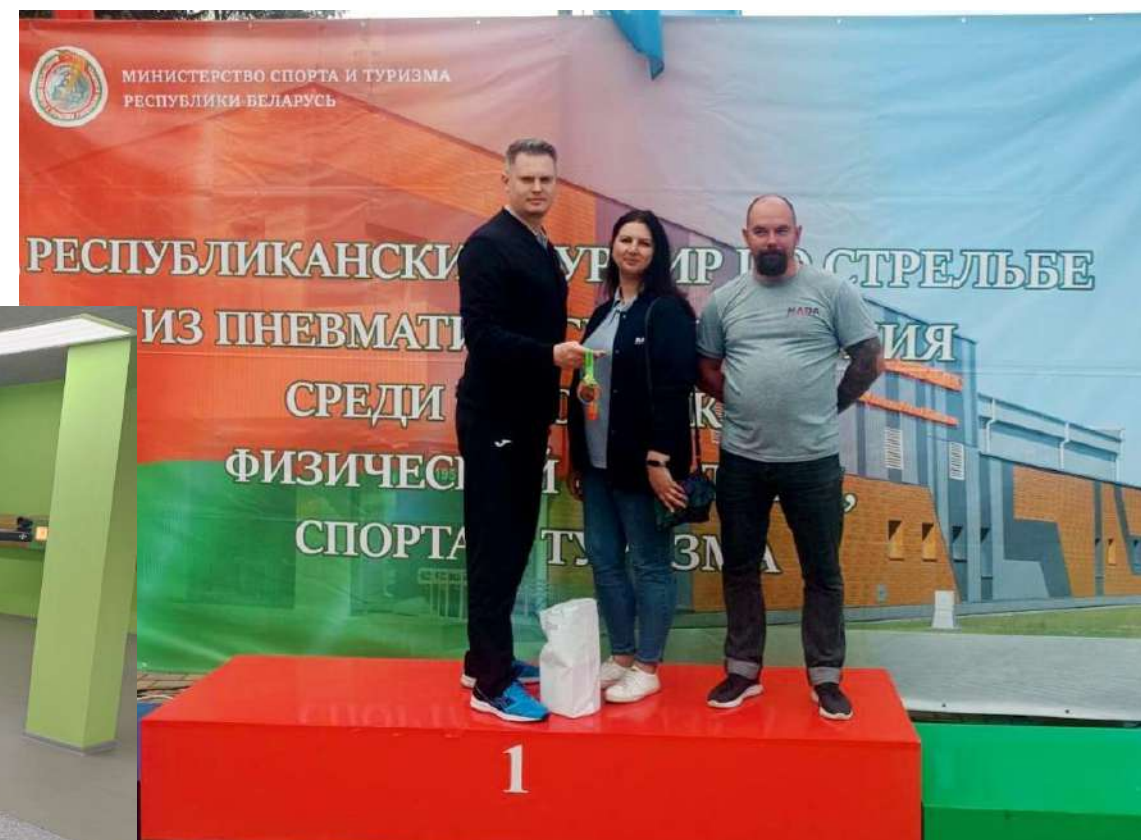
Трудовая и исполнительская дисциплина

- Выявлено нарушение трудовой дисциплины. За опоздание работник Агентства привлечен к дисциплинарной ответственности.
- Отсутствуют факты употребления либо нахождения на рабочем месте или в рабочее время работников в состоянии опьянения, управления транспортными средствами в состоянии алкогольного опьянения.
- Отсутствуют решения судов либо иных уполномоченных органов по административным правонарушениям, связанным с участием в несанкционированных общественно-политических мероприятиях среди работников Агентства

Участие в спортивно-массовых мероприятиях



Работниками Агентства принято участие в спортивно-массовых мероприятиях (зимняя спартакиада работников ФКиС, спартакиада работников ФКиС, этапы спартакиады по стрельбе, сдача нормативов, предусмотренных государственным оздоровительным комплексом Республики Беларусь).



Участие в общественной жизни



Работниками Агентства принято участие в общественно-значимых мероприятиях, посвященных году Качества, 80-летию со дня освобождения Беларуси от немецко-фашистских захватчиков, дню Независимости Республики Беларусь, дню города, в велопробегах с посещением памятников культуры, патриотических мероприятиях и акциях с возложением цветов.



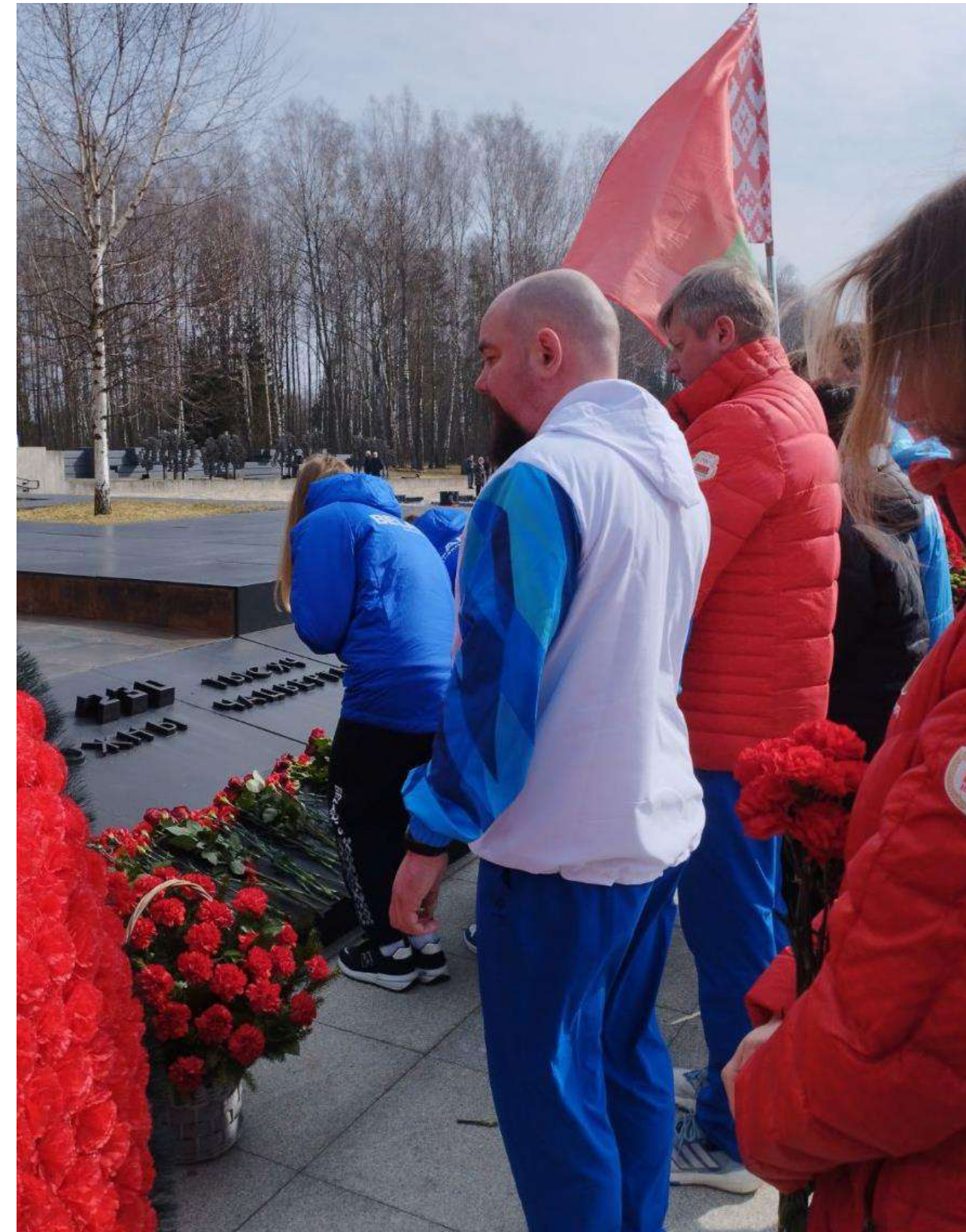
Проведение единых дней информирования



В целях организации эффективной информационно-пропагандистской работы в учреждении проводились единые дни информирования о текущих социально-экономических и общественно-политических задачах, обеспечении условий охраны труда, а также реализации комплекса мер по выполнению требований Директивы Президента Республики Беларусь № 1 «О мерах по укреплению общественной безопасности и дисциплины», текущим социально-экономическим и общественно-политическим задачам, обеспечению условий охраны труда. Доводилась актуальная информация и информация, поступающая от вышестоящих организаций.

Идеологическая работа

В связи со спецификой основных функций и уставных задач Агентства, важным направлением в проводимой идеологической работе является воспитательно-образовательная деятельность, направленная на формирование неприятия допинга в спортивной среде, формирование имиджа страны на международной спортивной арене.



Электоральная кампания 2025



Календарь подготовки и проведения выборов-2025

Не позднее 31 октября 2024 г.
Выдвижение представителей в состав областных, Минской городской, районных, городских (в городах областного подчинения, кроме городов с районным делением), районных в городах комиссий по выборам Президента.

Не позднее 1 ноября 2024 г.
Представление в ЦИК документов, необходимых для регистрации инициативной группы избирателей по выдвижению кандидата в Президенты.

Не позднее 4 ноября 2024 г.
Определение мест, запрещенных для проведения пикетирования с целью сбора подписей.

Не позднее 6 ноября 2024 г.
Образование территориальных комиссий.

С 7 ноября 2024 г. по 6 декабря 2024 г. включительно
Сбор подписей избирателей в поддержку выдвижения кандидатов в Президенты.

Не позднее 11 декабря 2024 г.
Образование участков для голосования.

Не позднее 20 декабря 2024 г.
Выдвижение представителей в состав участковых комиссий.

С 7 по 21 декабря 2024 г. включительно
Представление в ЦИК документов, необходимых для регистрации кандидатов в Президенты.

С 22 по 31 декабря 2024 г. включительно
Регистрация кандидатов в Президенты.

2024							Ноябрь		
Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс			
					1	2	3		
4	5	6	7	8	9	10			
11	12	13	14	15	16	17			
18	19	20	21	22	23	24			
25	26	27	28	29	30				

2024							Декабрь		
Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс			
						1			
2	3	4	5	6	7	8			
9	10	11	12	13	14	15			
16	17	18	19	20	21	22			
23	24	25	26	27	28	29			
30	31								

2025							Январь		
Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс			
		1	2	3	4	5			
6	7	8	9	10	11	12			
13	14	15	16	17	18	19			
20	21	22	23	24	25	26			
27	28	29	30	31					

С 1 по 25 января 2025 г. включительно
Предвыборная агитация.

С 10 января 2025 г.
Представление списков граждан, имеющих право участвовать в выборах, для ознакомления.

Не позднее 15 января 2025 г.
Направление избирателям сообщений о времени и месте голосования, информации о кандидатах в Президенты.

С 23 января 2025 г.
Представление списков граждан, имеющих право участвовать в выборах, для ознакомления на участках для голосования, образованных в местах временного нахождения избирателей (в больницах, санаториях, домах отдыха и других местах временного нахождения).

21–25 января 2025 г.
Досрочное голосование на выборах Президента.

26 января 2025 г.
День выборов Президента.

Не позднее 5 февраля 2025 г.
Установление ЦИК итогов выборов.

Не позднее 9 февраля 2025 г.
Проведение (при необходимости) второго тура голосования.



Основные задачи на 2025 год

1. Обеспечить отбор и исследование не менее 3000 допинг-проб.
2. Организовать антидопинговое обеспечение международных и республиканских спортивных мероприятий, проводимых на территории Республики Беларусь, провести внесоревновательное и соревновательное тестирование спортсменов, включенных в пулы тестирования.
3. Разработать и реализовать антидопинговую программу подготовки белорусских спортсменов к XXV зимним Олимпийским играм в 2026 году в г.Милан, г.Кортина-д'Ампеццо (Итальянская Республика).
4. Продолжить сотрудничество с государственными органами по противодействию применения допинга в спорте.
5. Продолжить сотрудничество с международными структурами и организациями целях представления интересов Республики Беларусь.
6. Проработать вопрос увеличения штатной численности Агентства.
7. Принять участие в мероприятиях, посвященных 80-й годовщины Победы советского народа в Великой Отечественной войне.
8. Принять участие в мероприятиях, посвященных 30-летию Минспорта, 20-летию Агентства, 5-летию профсоюза Агентства.
9. Совершенствовать профилактические и образовательные мероприятия, направленные на работу со спортсменами на этапе начальной подготовки.
10. Продолжить развитие программы «Амбассадоры чистого спорта».
11. Обеспечить внедрение новых направлений по увеличению доходов от внебюджетной деятельности.